Projektmanagement für die Produktentwicklung

Grundlagenseminar

1,5-tägiges Seminar

Die Entwicklung neuer sowie die Weiterentwicklung bestehender Produkte in Unternehmen erfolgt fast ausschließlich in Form von Projekten. Um Entwicklungsprojekte erfolgreich zu bearbeiten, bedarf es eines qualifizierten Projektmanagements. Dabei stellt die Produktentwicklung an das Projektmanagement besondere Herausforderungen:

- In Entwicklungsprojekten hat man es fast ausschließlich mit hochqualifizierten Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern zu tun,
- die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in einem Projekt kommen meist aus unterschiedlichen Fachdisziplinen,
- häufig sind schon Lieferanten und/oder Kunden mit einzubinden und
- viele Produkte fordern ein ausführliches technologisches Know-how.

Das Seminar vermittelt die wichtigsten Grundlagen, um erfolgreich in das Thema Leitung von Entwicklungsprojekten einzusteigen. Dabei kann Krehl & Partner auf langjährige Erfahrungen in der Leitung von Entwicklungsprojekten in unterschiedlichsten Branchen zurückgreifen. Auf Basis dieser Erfahrungen wurde ein Seminar aufgebaut, das speziell auf die Produktentwicklung ausgerichtet ist.

Seminarziel: In diesem 1,5-tägigen Seminar werden die wichtigsten Grundlagen des Projektmanagements mit Fokus auf die Produktentwicklung vermittelt. Die Teilnehmer werden so in die Lage versetzt, einfachere Entwicklungsprojekte zu planen und sicher durchzuführen. Nach ersten Erfahrungen als Projektleiter in der Produktentwicklung, bietet unser Aufbauseminar die Möglichkeit, das Wissen zu vertiefen und spezifische Fragestellungen zu behandeln.

Zielgruppe: Mitarbeiter in der Produktentwicklung, die sich in Richtung Projektmanagement in der Produktentwicklung weiterqualifizieren wollen sowie erfahrene Projektleiter in der Produktentwicklung, die ihr Wissen nochmals auffrischen möchten.

Methodik: Vortrag, Diskussion, Gruppenarbeit, Fallbeispiel

Inhalte des Seminars:

Agiles Projektmanagement
- Grundlagen
- Agile Vorgehensweisen
- Agiles versus klassisches Vorgehen
- Welches Vorgehen für welches Projekt?

Einführung in das Projektmanagement
- Was ist ein Projekt?
- Spezifika von Produktentwicklungsprojekten
- Trennung von Projekt und Aufgabe
- Ziele und Aufgaben des Projektmanagements in der Produktentwicklung

Projektbeteiligte und ihre Aufgaben
- Projektbeteiligte
- Verantwortlichkeiten innerhalb eines Projekts
- Aufgaben und Befugnisse der Projektleitung
- Teamzusammensetzung
- Anforderungen an Teammitglieder im Projekt

Geeignete Form der Projektorganisation für Entwicklungsprojekte
- Reine Projektorganisation
- Matrix-Projektorganisation
- Kombination aus reiner und Matrix-Projektorganisation
- Stabs-Projektorganisation

Projektplanung
- Projektauftrag
- Strukturierung des Projektes
- Zeit-Ressourcen und Kostenplanung eines Projektes
- Probleme der Projektplanung
- Front Loading im Projekt
- Werkzeuge zur Projektplanung und -verfolgung

Projektdurchführung
- Projekt-Kick-off
- Teamarbeit im Entwicklungsprojekt
- Führung und Kommunikation im Projekt
- Projektcontrolling (Projektüberwachung und -steuerung)

Projektabschluss
- Notwendigkeit eines „sauberen“ Projektabschlusses
- Dokumentation der Projektergebnisse
- Übergabe der Projektergebnisse an die Nutzer
- Lessons Learned – Projektabschlussbericht
- Formaler Projektabschluss und Probleme des Projektabschlusses

Fallbeispiel

Seminardaten:

Ort:	Krehl & Partner Kriegsstraße 113 76135 Karlsruhe	Termine: Dauer:	19.04. – 20.04.2021 1.Tag: 13 - 18 Uhr (Get-Together im Anschluss am Abend) 2.Tag: 9 - 17 Uhr
Referent:	Prof. Dr. Werner Engeln, Senior Consultant bei Krehl & Partner und Professor für Produktentwicklung an der Hochschule Pforzheim		
Preis:	€ 1.050,- p. P. inkl. Seminarmaterial, Teilnahmebescheinigung, Pausengetränken und Essen zzgl. MwSt.		